



**AGUSTINA, SKM.
NDH.03**

PEMANTAUAN DAN EVALUASI LEMBAGA KEMASYARAKATAN KOTA TARAKAN



posyandu



**PELATIHAN KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR
ANGKATAN III TAHUN 2021**

**PUSAT PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN DAN KAJIAN DESENTRALISASI DAN
OTONOMI DAERAH LAN SAMARINDA**



IMPLEMENTASI AKSI PERUBAHAN

“PELAYAN TAKA” PEMANTAUAN DAN EVALUASI LEMBAGA KEMASYARAKATAN KOTA TARAKAN

Disusun Oleh :

Nama : AGUSTINA, SKM.
NIP : 19690802 200003 2 003
NDH : 03
JABATAN : KEPALA BIDANG PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT
INSTANSI : DINAS SOSIAL DAN
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
KOTA TARAKAN

PELATIHAN KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR
ANGKATAN III TAHUN 2021
PUSAT PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN DAN KAJIAN DESENTRALISASI DAN
OTONOMI DAERAH LAN SAMARINDA



LEMBAR PERSETUJUAN IMPLEMENTASI AKSI PERUBAHAN PELATIHAN KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR ANGKATAN III TAHUN 2021

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan Implementasi Aksi Perubahan pada Pelatihan Kepemimpinan Administrator Angkatan III Tahun 2021 :

Nama Peserta : AGUSTINA, SKM.
NDH : 03
Jabatan : Kepala Bidang Pemberdayaan Masyarakat
Instansi : Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan
Judul Aksi Perubahan : PELAYAN TAKA – Pemantauan dan Evaluasi Lembaga Kemasyarakatan Kota Tarakan.

Dinyatakan Layak untuk diajukan dalam Seminar Implementasi Aksi Perubahan Pada Pelatihan Kepemimpinan Administrator Angkatan III Tahun 2021 pada hari Rabu Tanggal Dua puluh tujuh bulan Oktober 2021 secara klasikal yang diselenggarakan oleh Pusat Pelatihan dan Pengembangan dan Kajian Desentralisasi Otonomi Daerah Lembaga Administrasi Negara Samarinda.

Samarinda, 26 Oktober 2021

COACH,

IKA RETNA NINGRUM, S.Pd., M.PP
Penata
Nip. 19850323 200804 2 001

MENTOR,

ARBAIN, SE, M.AP
Pembina Utama Muda
Nip. 19680318 199404 1 007



LEMBAR PENGESAHAN IMPLEMENTASI AKSI PERUBAHAN

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan Implementasi Aksi Perubahan pada Pelatihan Kepemimpinan Administrator Angkatan III Tahun 2021 :

Nama Peserta : AGUSTINA, SKM.
NDH : 03
Jabatan : Kepala Bidang Pemberdayaan Masyarakat
Instansi : Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan
Judul Aksi Perubahan : PELAYAN TAKA – Pemantauan dan Evaluasi Lembaga Kemasyarakatan Kota Tarakan.

Telah diujikan pada Seminar Implementasi Aksi Perubahan Pelatihan Kepemimpinan Administrator Angkatan III Tahun 2021 pada hari Rabu Tanggal Dua puluh tujuh bulan Oktober 2021 secara klasikal yang diselenggarakan oleh Pusat Pelatihan dan Pengembangan dan Kajian Desentralisasi Otonomi Daerah Lembaga Administrasi Negara Samarinda.

Samarinda, 27 Oktober 2021

COACH,

IKA RETNA NINGRUM, S.Pd., M.Pd.
Penata
Nip. 19850323 200804 2 001

MENTOR,

ARBAIN, SE, M.AP
Pembina Utama Muda
Nip. 19680318 199404 1 007

NARASUMBER,

Dr. MARIMAN DARTO, M.Si
Pembina Utama Madya
NIP. 19720207 200501 1 001



PEMERINTAH KOTA TARAKAN
DINAS SOSIAL DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
Jln. Teuku Umar No. 36 RT.14 ☎ (0551) 21329 - 34499 Fax. 34499
E-mail : dinsospmkotatarakan@gmail.com Kode Pos 77121
TARAKAN

**SURAT KETERANGAN KEBERLANJUTAN
AKSI PERUBAHAN**

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama Mentor : ARBAIN,SE.,M.AP
Jabatan : Kepala Dinas
Instansi : Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan

Adalah Mentor dari Peserta Pelatihan Kepemimpinan Administrator Angkatan III Tahun 2021 yang diselenggarakan oleh Pusat Pelatihan dan Pengembangan dan Kajian Desentralisasi Otonomi Daerah Lembaga Administrasi Negara Samarinda, atas nama :

Nama Peserta : AGUSTINA, SKM.
NDH : 03
Jabatan : Kepala Bidang Pemberdayaan Masyarakat
Instansi : Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan
Judul Aksi Perubahan : PELAYAN TAKA – Pemantauan dan Evaluasi Lembaga Kemasyarakatan Kota Tarakan.

Dengan ini menyatakan siap mendukung keberlanjutan Implementasi Aksi Perubahan dalam jangka menengah dan jangka panjang.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Tarakan, 1 Oktober 2021

MENGETAHUI
SPONSOR



A. HAMID, SE

PEMBINA UTAMA MADYA
NIP.19631231199403066

MENTOR

ARBAIN,SE.,M.AP
PEMBINA UTAMA MUDA
Nip. 19680318 199404 1 007

**SURAT KESEPAKATAN
PERSETUJUAN ATASAN/MENTOR
PELATIHAN KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR ANGKATAN III
TAHUN 2021**

Nama Peserta : AGUSTINA, SKM.
NDH : 03
Jabatan : Kepala Bidang Pemberdayaan Masyarakat
Instansi : Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan

Nama Mentor : ARBAIN,SE.,M.AP
NIP : 19680318 199404 1 007
Jabatan : Kepala Dinas
Instansi : Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan
No.HP : 0822 9777 7064

Gagasan Perubahan : **PELAYAN TAKA – Pemantauan dan Evaluasi Lembaga
Kemasyarakatan Kota Tarakan.**

Disetujui oleh
Mentor,




ARBAIN, SE., M.AP
Nip. 19680318 199404 1 007



LEMBAR KONSULTASI MENTOR AKSI PERUBAHAN

Nama Peserta : AGUSTINA, SKM.
NDH : 03
Jabatan : Kepala Bidang Pemberdayaan Masyarakat
Instansi : Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan
Nama Mentor : ARBAIN,SE.,M.AP

NO	TANGGAL	UJIAN KOORDINASI	OUTPUT	PARAF
1	2 Agustus 2021	Kosultasi pilihan judul aksi perubahan	Komunikasi tatap muka	
2	3 Agustus 2021	Kosultasi pilihan judul aksi perubahan	Komunikasi tatap muka	
3	4 Agustus 2021	Kosultasi persiapan rancangan aksi perubahan	Komunikasi tatap muka	
4	5 Agustus 2021	Konsultasi rancangan aksi perubahan	Komunikasi Whatsapp	
5	6 Agustus 2021	Konsultasi persiapan pelaksanaan seminar Rancangan Aksi Perubahan "PELAYAN TAKA"	Komunikasi tatap muka dan penandatanganan lembar persetujuan rancangan aksi perubahan	






NO	TANGGAL	UJIAN KOORDINASI	OUTPUT	PARAF
6	10 Agustus 2021	Seminar Rancangan Aksi Perubahan "PELAYAN TAKA"	RAP DI CETAK	
7	8 September 2021	Konsultasi implementasi aksi perubahan	Jadwal rencana aksi	
8	14 September 2021	Konsultasi rancangan SK	Draf SK	
9	20 September 2021	Konsultasi Rapat Kerja	Penjelasan Teknis acara rapat kerja	
10	25 September 2021	Konsultasi kunjungan lapangan	Penjelasan Teknis kunjungan lapangan	
11	18 Oktober 2021	Laporan Akhir hasil evaluasi pemantauan lembaga kemasyarakatan kota tarakan	Berita Acara tim Pelayan Taka	



LEMBAR KONSULTASI COACH AKSI PERUBAHAN

Nama Peserta : AGUSTINA, SKM.
NDH : 03
Jabatan : Kepala Bidang Pemberdayaan Masyarakat
Instansi : Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan
Nama Coach : IKA RETNA NINGRUM, S.Pd., M.PP.

NO	TANGGAL	URAIAN KONSULTASI	OUTPUT	PARAF
1	4 Agustus 2021	Konsultasi draft Rancangan Aksi Perubahan untuk : 1. Tugas masing-masing Tim Efektif agar dilengkapi. 2. Struktur Tim Efektif 3. Aktor rencana aksi 4. Kuadran mapping stakeholder 5. Penomoran halaman diperbaiki	Komunikasi Whatsapp	
2	7 Agustus 2021	Konsultasi draft Rancangan Aksi Perubahan untuk : Mapping kuadran dan stakeholder dan struktur tim efektif, serta penjelasan inovasi di perbaiki.	Komunikasi Whatsapp	

NO	TANGGAL	URAIAN KONSULTASI	OUTPUT	PARAF
3	10 Agustus 2021	1. Jangka Pendek: Data pemantauan dan civil community lebih ditingkatkan di era new normal 2. Jangka Menengah: Adanya pengambilan keputusan dalam program pemberdayaan lembaga kemasyarakatan.	Komunikasi Zoom	
4	18 Agustus 2021	Konsultasi Persiapan implementasi aksi perubahan	Komunikasi Whatsapp	
5	15 September 2021	Laporan kemajuan implementasi aksi perubahan	Komunikasi Whatsapp	
6	28 September 2021	Sistematik penyusunan aporan hasil implementasi aksi perubahan	Komunikasi Whatsapp	
7	16 Oktober 2021	Perbaikan Tata letak	Komunikasi Whatsapp	

ONE PAPER REPORT

DESKRIPSI

Pelayan Taka adalah singkatan dari Pemantauan dan Evaluasi Lembaga Kemasyarakatan Kota Tarakan, merupakan tim pemantauan. Sebuah Gagasan dan Inovasi peningkatan kinerja Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan dengan tujuan agar Lembaga Kemasyarakatan yang ada di Kota Tarakan dapat terpantau dan dievaluasi dengan baik.

LATAR BELAKANG

Sejak berdirinya Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan hingga saat ini belum pernah melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap lembaga kemasyarakatan, sehingga sejauh mana keberadaan lembaga kemasyarakatan dalam melaksanakan tugas dan fungsinya tidak dapat diketahui, masalah apa yang timbul, bagaimana kondisinya juga sulit diketahui.

TAHAPAN JANGKA PENDEK

Membangun Tim Kerja, Menyiapkan bahan menteri Pemantauan dan Evaluasi Lembaga Kemasyarakatan Kota Tatarakan, Koordinasi dan Konsultasi Dukungan Stakeholder, Kunjungan Lapangan, dan Laporan Hasil Pemantauan dan Evaluasi Lembaga Kemasyarakatan Kota Tarakan.

OUTPUT

1. Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lembaga kemasyarakatan Kota Tarakan untuk jangka pendek di Kecamatan Tarakan Tengah oleh tim "PELAYAN TAKA".
2. Terbitnya SK Walikota Tarakan No. 065/HK-VIII/337/2021 tentang Pembentukan Tim Pelayan Taka untuk Pemantauan.
3. Tersusunnya hasil evaluasi pemantauan lembaga kemasyarakatan Kota Tarakan yang dituangkan dalam berita acara.

TUJUAN

1. Jangka Pendek

Tujuan jangka Pendek yang ingin di capai adalah terlaksananya pemantauan dan evaluasi lembaga kemasyarakatan yang sinergi dan terintegrasi melalui komunikasi dan koordinasi antar OPD serta dalam menghadapi penerapan New Normal pada saat pandemi ini, melibatkan lembaga kemasyarakatan dalam mensosialisasikan protokol kesehatan. Waktu dua bulan.

2. Jangka Menengah

Tujuan Jangka Menengah yang ingin di capai adalah tersajinya data-data hasil pemantauan untuk di evaluasi yang terintegrasi antar OPD-OPD yang menanggapi lembaga kemasyarakatan. Kemudian mengidentifikasi program/kegiatan yang ada pada OPD teknis dalam upaya melakukan pemberdayaan masyarakat. Waktu satu tahun.

3. Jangka Panjang

Tujuan Jangka Panjang yang ingin di capai adalah terwujudnya basis data yang valid, akurat dan terintegrasi dari hasil pemantauan dan evaluasi lembaga kemasyarakatan, serta dapat dipertanggung jawabkan dalam rangka pengambilan kebijakan di bidang Pemberdayaan Masyarakat.

MANFAAT

1. Manfaat Untuk Internal Organisasi

Memudahkan informasi dalam pembuatan program kegiatan bagi OPD yang membutuhkan.

2. Manfaat Untuk Eksternal

Kemudahan masyarakat dalam mengakses informasi data kelembagaan masyarakat.

3. Manfaat Bagi Peserta

Sebagai akuntabilitas kinerja, dapat di implementasikan dalam pelaksanaan Tugas dan Fungsi seorang Kepala Bidang Pemberdayaan Masyarakat.



RT RW

OUTCOME

Terpantaunya Lembaga Kemasyarakatan yang ada di Kota Tarakan secara akurat sebagai bahan Evaluasi untuk pengambilan kebijakan dibidang pemberdayaan masyarakat.



MENTOR : ARBAIN,SE.,M.AP
COACH : IKA RETNA NINGRUM,S.Pd.,M.PP

NDH.03
AGUSTINA, SKM.
 KEPALA BIDANG PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
 DINAS SOSIAL DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
 KOTA TARAKAN



LEMBAR CATATAN NARASUMBER SEMINAR RANCANGAN AKSI PERUBAHAN

Nama : AGUSTINA, SKM.
NDH : 03
Jabatan : Kepala Bidang Pemberdayaan Masyarakat
Instansi : Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan
Nama Narasumber : Dr. MARIMAN DARTO, M.Si
Tanggal Seminar : 10 Agustus 2021

NO	CATATAN NARASUMBER	TINDAK LANJUT
1	Jangka Pendek : Tidak hanya Data Pemantauan, tapi perlu adanya Civil Community agar kepedulian sosial masyarakat ditingkatkan di area new normal.	Dalam menghadapi tantangan besar untuk pencegahan penyebaran Covid-19 khusus di Kota Tarakan serta dalam menyambut New Normal dengan pemberdayaan lembaga kemasyarakatan membantu mensosialisasikan kepada masyarakat dan lingkungan yang kami tuangkan dalam Rencana Pelaksanaan Aksi Pencegahan untuk jangka pendek dan menengah yang melibatkan Stakeholder terkait.
2	Jangka Menengah : Melibatkan Stakeholder dalam Program – program untuk Peningkatan Pemberdayaan Masyarakat dalam bentuk Program Kegiatan.	
3	Untuk membangun efektifitas dan memperkuat baris pemberdayaan masyarakat untuk menjadi pilar agar dapat bangkit kembali.	

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami Panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, kami dapat menyelesaikan Laporan Implementasi Aksi Perubahan ini tepat waktu. Aksi Perubahan ini disusun berdasarkan hasil konsultasi dengan coach/widyaiswara serta disetujui oleh mentor yang merupakan atasan langsung peserta PKA Angkatan III tahun 2021.

Aksi Perubahan merupakan satu dari kegiatan pembelajaran pada Pelatihan Kepemimpinan Administrator, untuk mewujudkan kompetensi kepemimpinan sesuai dengan tingkatannya, melalui kemampuan berkoordinasi dan berkolaborasi dengan stakeholder dalam penanganan isu strategis.

Pada kesempatan ini kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas dukungan dan doa restunya selama ini diberikan kepada kami dalam penyusunan Aksi Perubahan. Ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. dr. H. Khairul, M.Kes. selaku Walikota Tarakan yang telah memberikan ijin dan dukungan untuk mengikuti Diklat PKA.
2. Arbain, SE.M.AP selaku Kepala Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan sekaligus sebagai mentor.
3. Ika Retna Ningrum,S.Pd.,M.PP sebagai coach yang telah memberikan bimbingan dan masukan kepada kami.
4. Seluruh pejabat struktural dan fungsional Organisasi Perangkat Daerah Kota Tarakan yang telah mendukung pelaksanaan proyek perubahan ini.
5. Seluruh pejabat struktural dan fungsional di Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tarakan.
6. Seluruh peserta PKA Angkatan III LAN RI Tahun 2021.

Tak ada batu akik yang tak retak , maka Aksi Perubahan ini tentulah masih jauh dari sempurna, karena itu kritik dan saran demi penyempurnaan, dalam melaksanakan implementasi Aksi Perubahan jangka panjang sangat kami harapkan.

Tarakan, 1 Oktober 2021
Reformer,



AGUSTINA, SKM.
NDH. 03

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii	
LEMBAR PENGESAHAN	iii	
SURAT KETERANGAN KEBERLANJUTAN AKSI PERUBAHAN	iv	
SURAT KESEPAKATAN	v	
LEMBAR KONSULTASI MENTOR	vi	
LEMBAR KONSULTASI <i>COACH</i>	viii	
ONE PAPER REPORT	x	
LEMBAR CATATAN NARASUMBER	xi	
KATA PENGANTAR	xii	
DAFTAR ISI	xiii	
A. PENDAHULUAN		
1. PROFIL KINERJA ORGANISASI	1	
2. MASALAH KINERJA ORGANISASI	2	
B. ANALISA MASALAH DAN TUJUAN		
1. ANALISA MASALAH DAN GAGASAN PERUBAHAN	4	
2. TUJUAN	10	
3. MANFAAT	10	
C. RENCANA AKSI PERUBAHAN		
1. RENCANA INOVASI	11	
2. RENCANA PELAKSANAAN	11	
3. TIM EFEKTIF DAN PENGELOLAAN STAKEHOLDER	13	
4. POTENSI KENDALA DAN RISIKO	20	
D. IMPLEMENTASI AKSI PERUBAHAN		
1. DESKRIPSI HASIL AKSI PERUBAHAN	21	
2. DESKRIPSI PROSES KEPEMIMPINAN	46	
E. PENUTUP		
1. KESIMPULAN	49	
2. KEBERLANJUTAN AKSI PERUBAHAN	51	
F. LAMPIRAN		52